

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ШКОЛА №124

ГОРОДСКОГО ОКРУГА ГОРОД УФА

РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

УТВЕРЖДАЮ

Директор  Р.С.Насырова

Приказ № 408 от 27.11.2023



Среднесрочная программа развития

МАОУ Школа № 124

на 2023-2024 учебный год

Уфа 2023

Содержание программы

Паспорт программы.....	3
1. Цель и задачи программы.....	5
2. Целевые индикаторы и показатели программы .....	5
3. Сроки и этапы реализации программы .....	5
4. Перечень подпрограмм/ Основные мероприятия программы.....	6
5. Исполнители и порядок управления реализацией программы.....	10
6. Механизм реализации программы.....	11

Наименование Программы	Среднесрочная программа развития МАОУ Школа № 124
Цель и задачи Программы	<p><i>Цель:</i> Создание условий для повышения качества образования через реализацию мер и мероприятий, способствующих устранению факторов риска к концу 2023 года.</p> <p><i>Задачи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Снижение доли на 15-20% обучающихся с рисками учебной неуспешности за счёт создания условий для эффективного обучения.</li> <li>2. Повышение уровня компетентности педагогов до 100%</li> </ol>
Целевые индикаторы и показатели программы	<p>Индикатор 1. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.</p> <p>Показатель 1.1. Доля педагогических работников, прошедших КПК.</p> <p>Показатель 1.2. Наличие партнерских отношений со школой-куратором.</p> <p>Показатель 1.3. Цифровое оборудование (оснащенность).</p> <p>Индикатор 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</p> <p>Показатель 2.1. Доля обучающихся, повысивших результаты ВПР, по итогам четвертей и по результатам ГИА, в сравнении с прошлым учебным годом.</p> <p>Показатель 2.2. Доля обучающихся, показавших в результате диагностики положительную динамику по отношению к образовательному процессу.</p> <p>Показатель 2.3. Доля обучающихся, для которых разрабатываются индивидуальные планы, маршруты.</p> <p>Показатель 2.4. Доля учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений.</p> <p>Показатель 2.5. Невовлеченность родителей в учебный процесс</p> <p>Показатель 2.6. Системность профориентационной деятельности</p>
Методы сбора и обработки информации	Анкетирование, тестирование, аналитическая справка, внутренняя оценка качества образования, сравнительный анализ качества знаний.
Сроки реализации Программы	<p>1 этап (март 2023) - подготовительный: стартовая и проектная диагностика, самоанализ деятельности, разработка программы развития.</p> <p>2 этап (апрель – октябрь 2023) – основной этап: реализация программы, промежуточный контроль.</p> <p>3 этап (ноябрь – декабрь 2023 года) – завершающий этап: анализ результатов выполнения среднесрочной программы развития</p>
Основные разработчики	Заместитель директора по УР Спирина Айгуль Айратовна
Перечень подпрограмм	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Программа антирисковых мер «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников».</li> <li>2. Программа антирисковых мер «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»</li> </ol>

<p>Ожидаемые конечные результаты реализации Программы</p>	<p>Индикатор 1. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников. Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников, приобретены новые знания и опыт. Повышена на 100% компетентность педагогов. 2. Улучшена материально-техническая база.</p> <p>Индикатор 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. Повышение качества образования в школе в 2022-2023 учебном году на 5%. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 15-20%. Повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников. Формирование системы работы со слабоуспевающими обучающимися. Расширение образовательных возможностей учащихся. Совершенствование и оптимизация учебного процесса. Повышение эффективности использования современных образовательных технологий в образовательной деятельности.</p>
<p>Исполнители</p>	<p>Администрация и педагогический коллектив школы, обучающиеся.</p>
<p>Порядок управления реализацией программы</p>	<p>Управление реализацией программы осуществляет директор МАОУ Школа №124. Допускается корректировка программы в случае отсутствия эффективности запланированных мероприятий или поступления дополнительной актуальной информации по реализуемым направлениям. Директор школы и ответственные специалисты школы отчитываются о ходе и результатах выполнения вспомогательных программ на заседании педагогического Совета школы и перед родительской общественностью посредством размещения аналитических отчетов на школьном сайте.</p>

**Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями.**

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и антирисковых программ по соответствующим направлениям, активированным школой.

<b>Фактор риска</b>	<b>Задачи</b>	<b>Меры\мероприятия</b>	<b>Сроки реализации</b>	<b>Показатели реализации</b>	<b>Лица, ответственные за достижение результатов</b>
<i>Низкий уровень оснащения ресурсами и кадрами образовательной организации</i>	Обеспечить функционирование учебных помещений в соответствии с ФГОС	Провести плановую инвентаризацию и утвердить план закупок на 2022/2023 уч. год	Апрель-декабрь, 2023г.	Составлен акт инвентаризации и утвержден план закупок	Директор Насырова Р.С.
	Реализация комплекса мероприятий, направленных на обеспечение кадрами: -пополнить нехватку педагогических кадров посредством сетевого взаимодействия	Подключеие к сетевому взаимодействию.	Сентябрь, 2023	Издан приказ Фото-видеоотчет	Директор Насырова Р.С.
<b>Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников</b>	Создание условий для повышения уровня компетентности педагогов	Проведение серии семинаров и тренингов по снижению уровня неуверенности педагогов, в том числе, работающих с детьми с ОВЗ.	Август – ноябрь 2023 г.	Количество педагогов, участвующих в семинарах и тренингах	Завуч Спирина А.А.
	Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогов	Повышение профессионального уровня педагогов, с помощью методической помощи школы-куратора	Май – ноябрь 2023г.	Количество педагогов, участвующих в совместных мероприятиях	Директор Насырова Р.С. Завуч Спирина А.А. Администрация школы
<i>Низкая адаптивность учебного процесса</i>	1.Учет индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе. 2.Использование элементов	1.Составление индивидуальной карты развития неуспешного ученика.	Апрель-декабрь 2023 г.	Составленные индивидуальные карты. Фотоочет.	Завуч Спирина А.А. Завуч Акдаг З.С.

	формирующего оценивания.	2. Посещение уроков и мероприятий родителями.		количество уроков, посещенных родителями.	Классные руководители Предметники
<i>Несформированность внутришкольной системы повышения качества</i>	Выстраивание четкой и плодотворной работы ШМО	1.Проведение заседаний, открытых уроков. 2.Взаимопосещения уроков ..	Сентябрь-декабрь, 2023г.	Протоколы заседаний, анализ уроков	Завуч по УР Спирина А.А., Руководители ШМО
<b>Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</b>	Выявить обучающихся группы риска.	Проведение и анализ результатов промежуточной аттестации	Апрель – май 2023	Анализ ПА	Завуч Спирина А.А.
		Проведение входных контрольных работ по предметам	Сентябрь 2023	Сравнительный анализ результатов ПА и входных контрольных работ	Завуч Спирина А.А.
		Создание банка данных учащихся, испытывающих затруднения в обучении	Май 2023	Список обучающихся: - с одной или двумя «3» за четверть; - с рисками учебной неуспешности	Завуч Спирина А.А.
		Корректировка банка данных учащихся, испытывающих затруднения в обучении	Сентябрь , октябрь 2023	Список обучающихся: - с одной или двумя «3» за четверть; - с	Завуч Спирина А.А.

				рисками учебной неуспешности	
	Оказание методической помощи педагогам-предметникам по работе с обучающимися с риском учебной неуспешности	Совещание при директоре «Организация обучения с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей обучающихся»	Июнь 2023	Протокол Совещания при директоре	Завуч Спирина А.А.
		Повышение квалификации педагогов (курсы, семинары, мастерклассы и др.) по изучению новых методов и технологий обучения.	Май-ноябрь, 2023	Курсы повышения квалификации	Завуч Спирина А.А.
		Использование методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов (русского языка, математики, химии, географии, физики) в образовательных организациях с высокой долей обучающихся с рисками учебной неуспешности.	постоянно		Завуч Спирина А.А.
	Организовать педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности	Индивидуальные беседы с родителями обучающихся, с рисками учебной неуспешности	Июнь, сентябрь, декабрь 2023 г.	Протоколы бесед с принятыми решениями	Классные руководители
		Проведение контрольно-измерительных срезов	По мере необходимости	Анализ контрольных работ	Учителя – предметники

	Индивидуализация образовательного процесса для обучающихся, с риском учебной неуспешности.	Разработка индивидуальных планов сопровождения каждого обучающегося, с рисками учебной неуспешности на одну четверть.	Июнь, октябрь, декабрь 2023 г.	Индивидуальный план сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности	Завуч Спирина А.А.
	Развитие интеллектуальных способностей обучающихся через использование современных образовательных технологий	Создание мест доступа к сети интернет на базе школы для выполнения домашних заданий обучающимися из малообеспеченных семей	Апрель 2023 г.	График работы кабинета информатики для дополнительных занятий	Директор Насырова Р.С.
		Выполнение индивидуальных заданий на образовательных платформах	Март – декабрь 2023 г.	Образовательные платформы	Учителя – предметники
<i>Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды</i>	Систематизация профориентационной деятельности	1.Экскурсии на предприятия. 2.Участия на «Днях открытых дверей»	Сентябрь-декабрь, 2023 г.	Фотоотчеты , количество мероприятий	Директор Насырова Р.С. завуч по ВР Акдаг З.С.
<b>Подвести итоги реализации программы</b>	Совершенствование и оптимизация учебного процесс	Педагогический совет: «Аналитический отчет по реализации среднесрочной программы развития школы»	Декабрь 2023 г.	Анализ работы по реализации программы	Директор Насырова Р.С. Завуч Спирина А.А.



## **5. Управление реализацией программы**

Управление реализацией программы осуществляет директор МАОУ Школа №124. Допускается корректировка программы в случае отсутствия эффективности запланированных мероприятий или поступления дополнительной актуальной информации по реализуемым направлениям. Директор школы и ответственные специалисты школы отчитываются о ходе и результатах выполнения вспомогательных программ на заседании педагогического Совета школы и перед родительской общественностью посредством размещения аналитических отчетов на школьном сайте.

## **6. Механизм реализации программы**

Руководителем программы является директор МАОУ Школа №124, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств (финансовый раздел программы опционален для участников проекта), а также определяет формы и методы управления реализацией программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы. Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и антирисковых программ, по соответствующим направлениям риска, активированным школой.